

**Nathalie Biderman**

Membre indépendant du Conseil de surveillance.  
Présidente et membre du Comité des rémunérations et de la gouvernance.  
Membre du Comité d'audit et RSE.  
Adresse professionnelle : Calya Consultants – 24, boulevard Raspail - 75007 Paris.

**Expérience**

Nathalie Biderman est titulaire d'un MBA de l'INSEAD, d'un Master en droit international de Georgetown University, d'un DESS et d'un Magistère en droit des affaires/fiscalité de l'université Paris II-Panthéon.

Elle débute sa carrière en tant qu'avocate au Barreau de Paris. Après avoir conseillé le Comité d'organisation des Jeux olympiques d'Albertville, sur le plan de sa stratégie marketing et communication, elle rejoint le cabinet d'avocats d'affaires américain Cleary Gottlieb Steen & Hamilton.

Elle y conseille des multinationales dans leurs politiques d'expansion et de restructuration en Europe (secteurs medias, communication et technologies de l'information).

En 1999, elle se lance dans l'aventure Internet en intégrant la start-up eDreams, site de voyage en ligne qui deviendra un des leaders européens.

En 2003, elle rejoint le groupe Havas, au sein du pôle international, puis comme Chief Operating Officer du réseau mondial Euro RSCG Worldwide PR. Pendant près de dix ans, elle conseille, dans leurs stratégies de communication, des groupes français et internationaux, et des personnalités du monde politique et économique, tant en France qu'à l'étranger, ainsi que plusieurs institutions et ONG internationales.

Forte de cette expérience unique, et d'un vaste réseau international construit au fil des années, elle décide, en 2012, de créer Calya Consultants, une société de conseil en stratégie de développement international. Calya Consultants s'adresse aux entreprises qui souhaitent acquérir une dimension internationale, notamment en établissant des partenariats stratégiques et en investissant dans des solutions technologiques innovantes.

Depuis janvier 2022, elle conseille le cabinet d'avocats d'affaires israélien AYR (Amar Reiter Jeanne Shochatovitch & Co) dans son développement à l'international, en qualité de Of Counsel.

Nathalie Biderman est inscrite au Barreau de New-York et a été nommée Conseiller du commerce extérieur de la France en 2020. Elle est également membre du Barreau d'Israël en tant que Foreign Lawyer.

**Autres mandats et fonctions en cours au sein du Groupe**

Néant.

**Autres mandats et fonctions en cours hors Groupe**

Calya Consultants (SAS) – Présidente.

**Autres mandats et fonctions hors Groupe exercés au cours des cinq dernières années et expirés**

Calya International (société de droit luxembourgeois) – Administratrice unique.

**Détention d'actions HighCo au 1<sup>er</sup> mars 2026**

Détient 2 actions HighCo, soit moins de 0,01 % du capital.