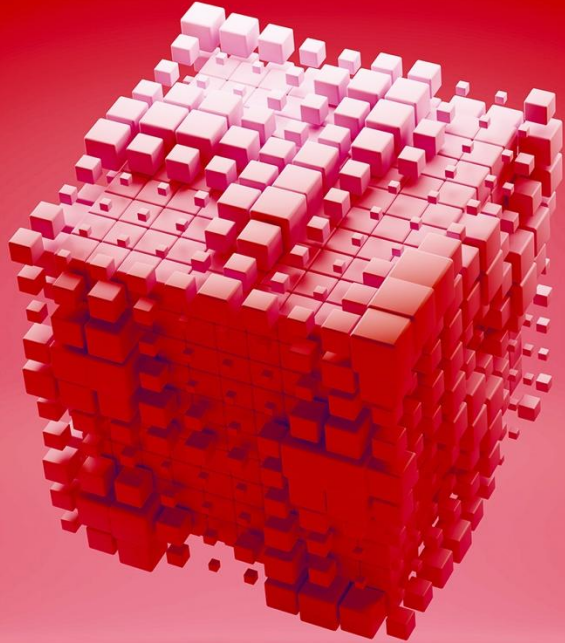




HighCo

Résultats semestriels 2026

Sommaire

- #01** Messages clés
- #02** Performances financières
- #03** Marché et faits marquants
- #04** Guidances et conclusion

#01

Messages clés

- 02. Performances financières
- 03. Marché et faits marquants
- 04. Guidances & conclusion

#1. Messages clés

Bonnes performances au S1 2026

ACTIVITÉ EN HAUSSE

MARGE BRUTE T2 2026

19,29 M€ +27,0% à données publiées

15,61 M€ +2,8% à données PCC ⁽¹⁾

MARGE BRUTE S1 2026

39,21 M€ +26,7% à données publiées

31,79 M€ +2,7% à données PCC ⁽¹⁾

RÉSULTATS AJUSTÉS EN HAUSSE

RAO ajusté ⁽²⁾ : 6,32 M€ +25,0%

Marge Op. ajustée ⁽²⁾ : 16,1% -20bps

RNPG ajusté ⁽³⁾ : 5,00 M€ +29,5%

BNPA ajusté ⁽³⁾ : 0,26 € +30,7%

SITUATION FINANCIÈRE TOUJOURS SOLIDE

CAF⁽⁴⁾ : 6,49 M€ +2,85 M€

CASH NET

hors ressource nette en FDR ⁽⁵⁾ :

6,01 M€ +0,86 M€ (vs. 31/12/25)

> **Hausse de la marge brute** liée aux acquisitions de Sogec et Budgetbox ainsi qu'à la bonne dynamique **du pôle Retail Activation en France** avec le développement des solutions **HighCo Nifty** et **HighCo Merely** ;

> **Résultats et BNPA ajustés en hausse** ;

> Autres produits et charges opérationnels : **restructuration** et réduction des effectifs des activités **Sogec en cours** (5,54 M€ au 30 juin 2026)

> **Révision des guidances 2026**

(1) PCC : à périmètre comparable et à taux de change constants (cf. détails en p.6)

(2) Résultat des Activités Ordinaires (RAO) ajusté : Résultat Opérationnel Courant avant charges de restructuration et hors impacts des plans d'attribution gratuite d'actions. Marge opérationnelle ajustée (MOP) : RAO ajusté / MB.

(3) RNPG ajusté : Résultat Net Part du Groupe hors impacts nets d'impôt des plans d'attribution gratuite d'actions, hors autres produits et charges opérationnels nets d'impôt et hors résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de

cession ; Bénéfice Net Par Action ajusté : RNPG ajusté par action, basé sur un nombre de titres moyen de 19 469 002 au 30/06/26.

(4) CAF : Capacité d'autofinancement excl. IFRS 16.

(5) Cash net hors ressource en FDR : Disponibilités et VMP moins dette financière brute courante et non courante, hors ressource nette en Fonds De Roulement (77,62 M€ au 30/06/26).

#02

Performances financières

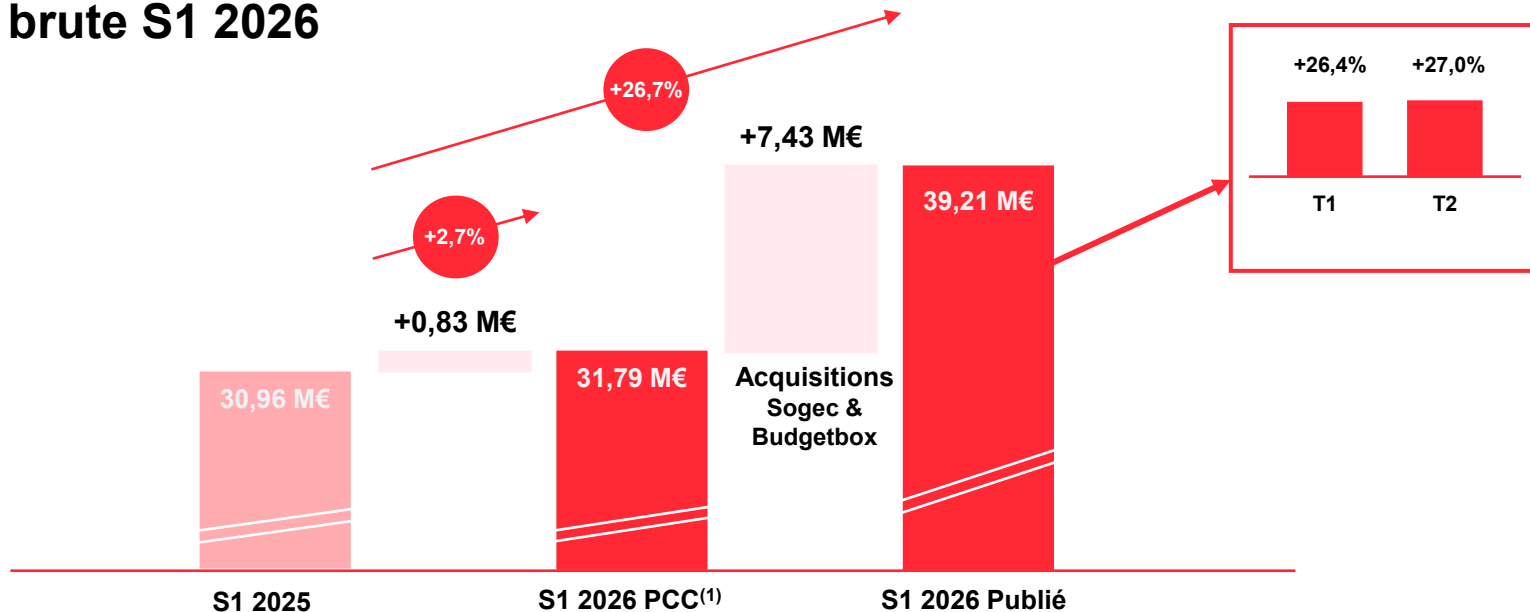
01. Messages clés

03. Marché et faits marquants

04. Guidances & conclusion

#2. Performances financières

Marge brute S1 2026

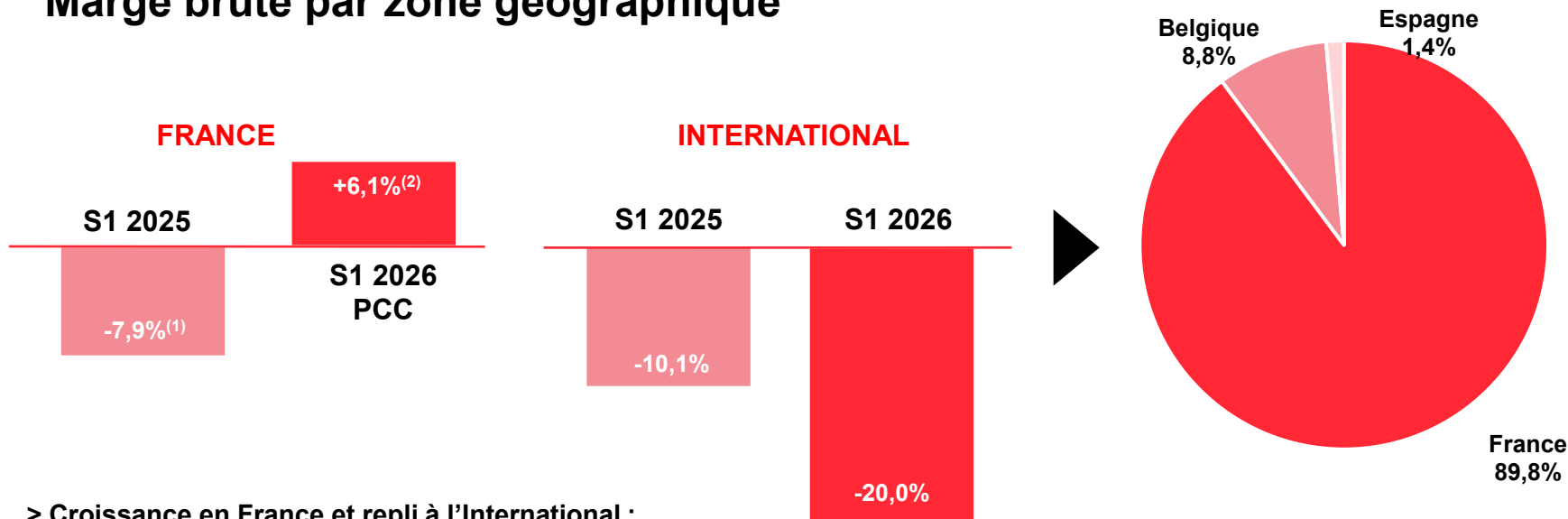


> La marge brute S1 2026 est de 39,21 M€ à données publiées et de 31,79 M€ à PCC⁽¹⁾ (+2,7%)

(1) PCC : à périmètre comparable et à taux de change constants (i.e. en appliquant le taux de change moyen de la période aux données de la période comparable).

#2. Performances financières

Marge brute par zone géographique

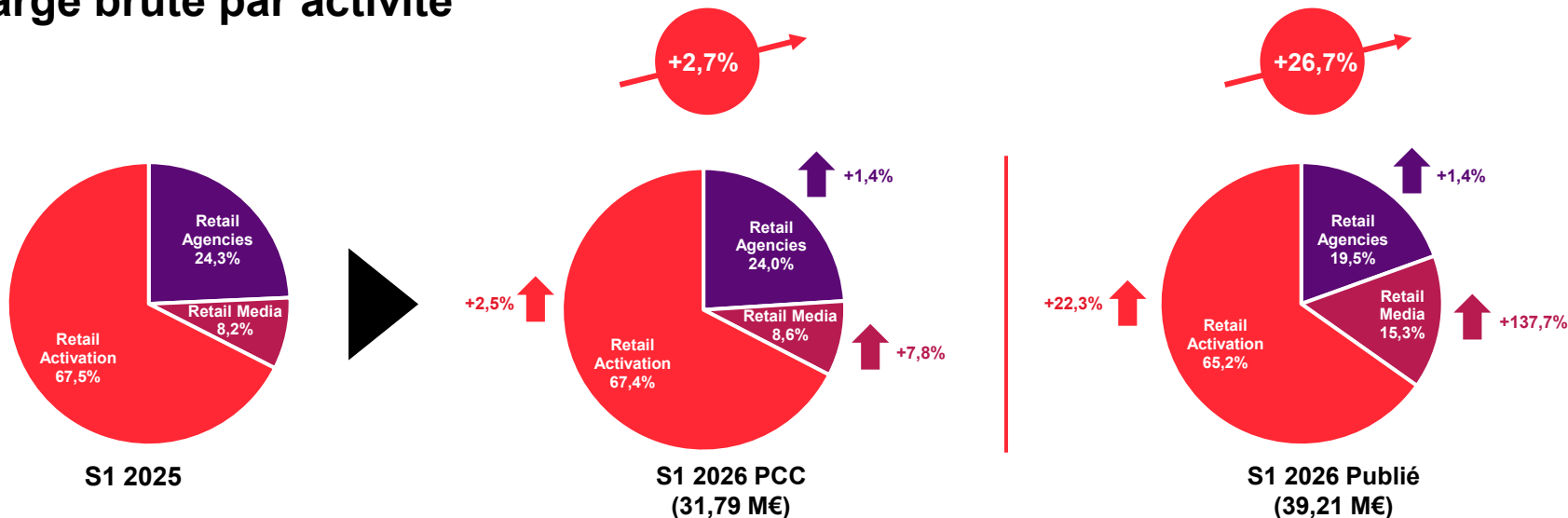


> Croissance en France et repli à l'International :

- **France** : +6,1% PCC à 28,54 M€, **89,8% de la marge brute du Groupe** ;
- **Belgique** : -22,5% PCC à 2,79 M€, 8,8% de la marge brute du Groupe ;
- **Espagne** : -0,6% PCC à 0,46 M€, 1,4% de la marge brute du Groupe.

#2. Performances financières

Marge brute par activité



> Des activités historiques toutes en croissance sur le premier semestre 2026 :

- **Retail Agencies** en hausse de +1,4% à 7,64 M€ ;
- **Retail Media** en hausse de +7,8% PCC à 2,72 M€ ;
- **Retail Activation** en hausse de +2,5% à 21,42 M€ PCC, **représentant deux-tiers de la marge brute du Groupe.**

> Rappel : dans la marge brute publiée, Sogec est intégrée dans le pôle **Retail Activation** et Budgetbox dans le pôle **Retail Media**.

#2. Performances financières

Rentabilité opérationnelle

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Marge brute (MB)	39,21	30,96	+ 26,7 %
Charges indirectes d'exploitation	(32,89)	(25,90)	+ 27,0%
Résultat des activités ordinaires ajusté (RAO ajusté)	6,32	5,05	+ 25,0%
Marge opérationnelle ajustée (RAO ajusté / MB)	16,1%	16,3%	- 20 bps

> RAO ajusté S1 2026 en hausse : +25,0% à 6,32 M€.

> Marge opérationnelle ajustée supérieure à 16%.

#2. Performances financières

Rentabilité opérationnelle par zone géographique

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
RAO ajusté ⁽¹⁾ France	6,39	4,68	+ 36,4%
RAO ajusté ⁽¹⁾ International	(0,07)	0,37	- 118,5 %
RAO ajusté⁽¹⁾ Groupe	6,32	5,05	+ 25,0%
Marge opérationnelle ajustée⁽²⁾ Groupe	16,1%	16,3%	- 20 bps

> **France** ⁽²⁾ : la hausse d'activité s'accompagne d'une forte hausse du RAO (+36,4% vs S1 2025).

> **International** ⁽²⁾ : forte baisse du RAO (-118,5% vs S1 2025).

> **Marge opérationnelle ajustée** en France de 17,8%.

#2. Performances financières

Rentabilité opérationnelle

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Résultat des Activités Ordinaires ajusté (RAO ajusté) ⁽¹⁾	6,32	5,05	+ 25,0%
Charges de restructuration	(0,24)	(0,02)	
Résultat Opérationnel Courant ajusté (ROC ajusté)	6,07	5,04	+20,5%
Coût des plans d'attribution gratuite d'actions	(1,30)	(0,29)	
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	4,78	4,75	+0,4%
Autres produits et charges opérationnels	(5,54)	-	

> Avec le RAO ajusté et les charges de restructuration en hausse sur la période, le **résultat opérationnel courant ajusté s'affiche à 6,07 M€, en hausse de +20,5%**.

> Avec un coût des plans d'attribution gratuite d'actions de 1,30 M€, le résultat opérationnel courant s'élève à 4,78 M€, en hausse de +0,4%.

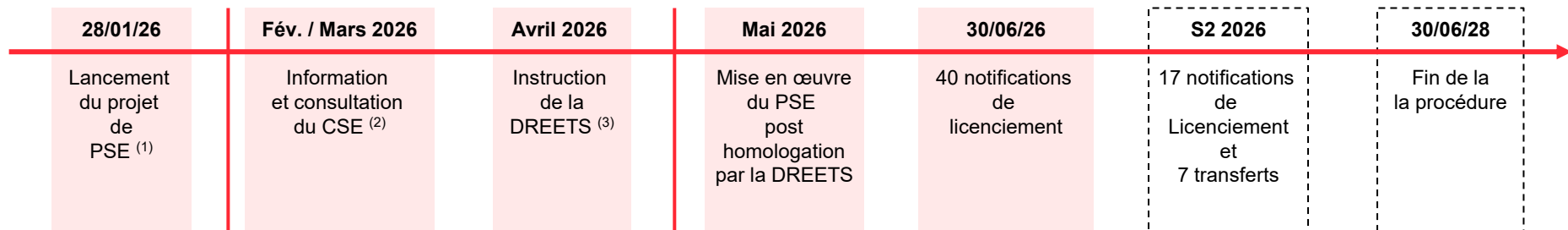
> **Autres produits et charges opérationnels** : restructuration Sogec pour (5,54) M€

(1) Voir définition p. 4

#2. Performances financières

Rentabilité opérationnelle

« *Autres produits et charges opérationnels* » : restructuration des activités SOGEC



> Restructuration des activités Sogec pour une provision nette globale de 5,54 M€ au 30/06/26 avec :

- Réduction des effectifs et plan de sauvegarde de l'emploi concernant **64 salariés**
- **Transfert du site de production** Sogec de Villebon-sur-Yvette vers le site HighCo d'Aix-en-Provence
- Traitement des opérations sur un **site unique au Maroc**

(1) PSE : Plan de Sauvegarde de l'Emploi

(2) CSE : Comité Social et Économique

(3) DREETS : Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

#2. Performances financières

Rentabilité opérationnelle

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Résultat des Activités Ordinaires ajusté (RAO ajusté) ⁽¹⁾	6,32	5,05	+ 25,0%
Charges de restructuration	(0,24)	(0,02)	
Résultat Opérationnel Courant ajusté (ROC ajusté)	6,07	5,04	+20,5%
Coût des plans d'attribution gratuite d'actions	(1,30)	(0,29)	
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	4,78	4,75	+0,4%
Autres produits et charges opérationnels	(5,54)	-	
Résultat Opérationnel (RO)	(0,76)	4,75	- 116,0%

> Compte tenu de la restructuration des activités Sogec pour (5,54) M€ présentée en « Autres produits et charges opérationnels », le **résultat opérationnel** s'affiche **en baisse de -116,0%** à (0,76) M€.

(1) Voir définition p. 4

#2. Performances financières

Rentabilité nette

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Résultat opérationnel	(0,76)	4,75	-116,0%
Coût de l'endettement net & Autres produits / charges financiers	0,36	0,76	
Charge d'impôt	(0,48)	(1,77)	
Quote-part dans les coentreprises & entreprises associées	0,02	0,00	
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	1,22	
Résultat net	(0,85)	4,97	- 117,1%
Résultat net part du groupe (RNPG)	(0,94)	4,46	- 121,0%
Résultat net part du groupe ajusté⁽¹⁾	5,00	3,86	+ 29,5%

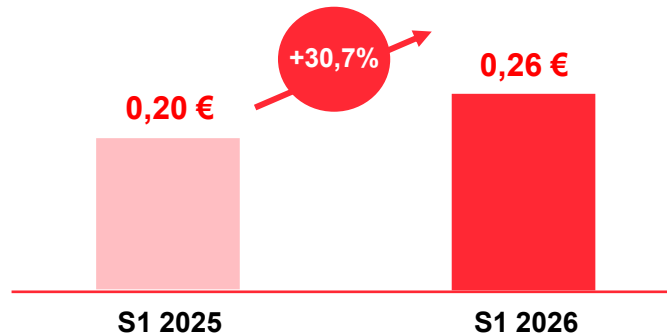
> Bénéficiant de produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour 0,85 M€ ainsi que de charges d'intérêts d'emprunt pour (0,30) M€, le coût de l'endettement financier net est un **produit de 0,36 M€** contre un produit de 0,76 M€ au S1 2025.

> **Résultat net part du groupe ajusté de 5,00 M€, en hausse de +29,5%** par rapport au S1 2025.

#2. Performances financières

Bénéfice net par action

BNPA ajusté⁽¹⁾ & BNPA dilué ajusté⁽¹⁾



> BNPA ajusté et BNPA dilué ajusté S1 2026 en hausse de +30,7% à 0,26 €.

(1) Bénéfice Net Par Action ajusté : Résultat Net Part du Groupe par action hors coût net d'impôt des plans d'attribution gratuite d'actions, hors autres produits et charges opérationnels nets d'impôt et hors résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession par action, basé sur un nombre de titres moyen de 19 469 002 au 30/06/26 et de 19 643 917 au 30/06/25.

#2. Performances financières

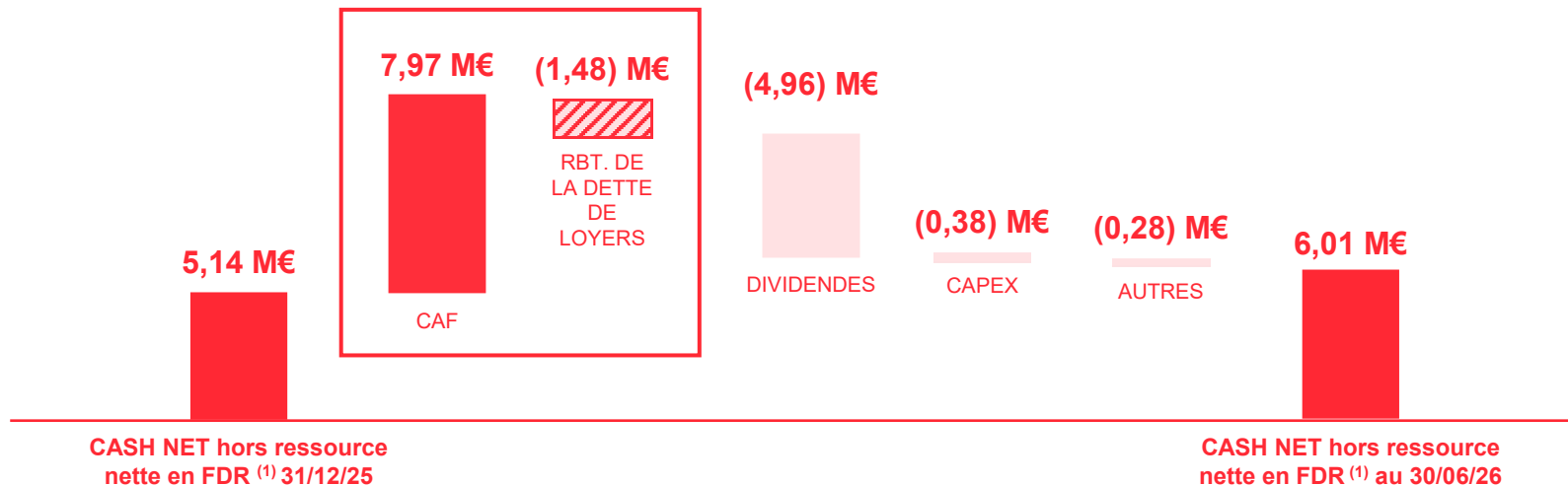
Structure financière

(en M€)	30/06/2026	31/12/2025	Variation
Disponibilités et VMP	100,50	94,98	+5,52
Dont Ressource nette en fonds de roulement	77,62	71,69	+5,94
Dont Trésorerie d'exploitation (cash brut)	22,87	23,29	(0,42)
Dette financière brute	16,87	18,15	(1,28)
Dont prêt bancaire et autres dettes financières	16,87	18,15	(1,28)
Cash net (Excédent net de trésorerie)	83,63	76,83	+6,80
Cash net hors ressource nette en fonds de roulement	6,01	5,14	+0,86

> Hors ressource nette en fonds de roulement, **le Groupe affiche un cash net de 6,01 M€**, en hausse de +0,86 M€ par rapport au 31/12/2025.

#2. Performances financières

Structure financière

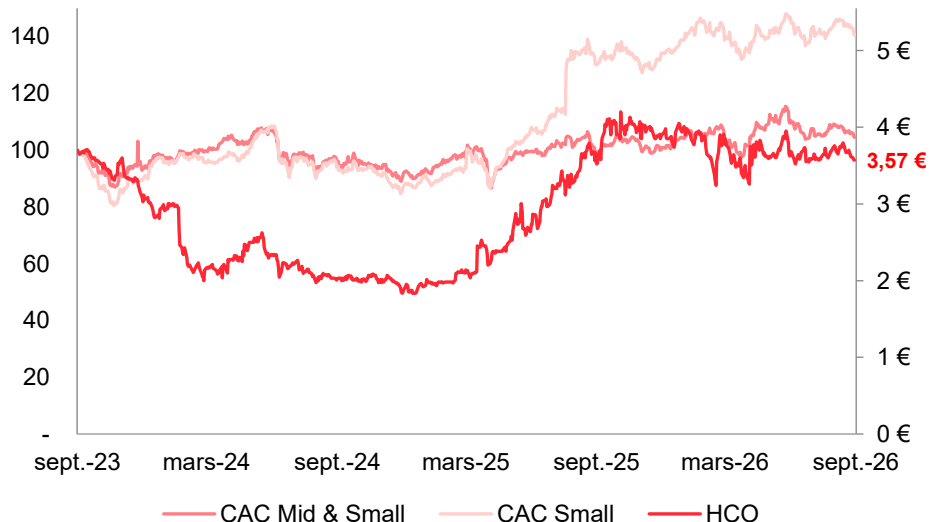


> Le cash net hors ressource nette en fonds de roulement s'affiche à **6,01 M€**, en hausse de +0,86 M€, avec des flux générateurs de trésorerie de 6,49 M€ (essentiellement CAF excl. effet favorable IFRS16), et des flux consommateurs de trésorerie de 5,62 M€ (principalement distribution du solde de dividende 2025).

#2. Performances financières

Bourse : évolution du cours au 02/09/2026

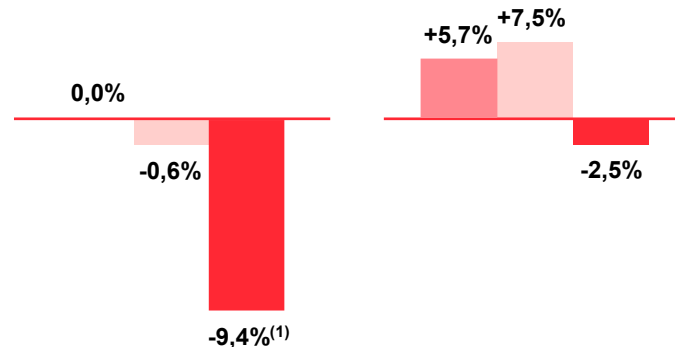
Graphique historique sur 3 ans ⁽¹⁾



Variations par rapport aux indices de référence

Depuis le 1^{er} jan. 2026

Depuis 1 an



> **Le cours de l'action HCO** (3,57 € au 2 sept. 2026 à la clôture) est **en baisse de 2,5%** sur 1 an, contre des hausses respectives de +7,5% et +5,7% pour les CAC Small et CAC Mid & Small.

#2. Performances financières

Bourse : auto-détention

	01/09/2026	30/06/2026	31/12/2025
Nombre d'actions existantes	20 455 403	20 455 403	20 455 403
Nombre maximal d'actions gratuites futures	1 496 000	1 496 000	1 934 800
Nombre d'actions auto-détenues	(641 119)	(628 838)	(1 061 579)
<i>Dont actions auto-détenues dans le contrat de liquidité</i>	<i>(70 116)</i>	<i>(57 835)</i>	<i>(51 776)</i>

> **L'auto-détention** au 1^{er} septembre 2026 **est de 3,1%**.

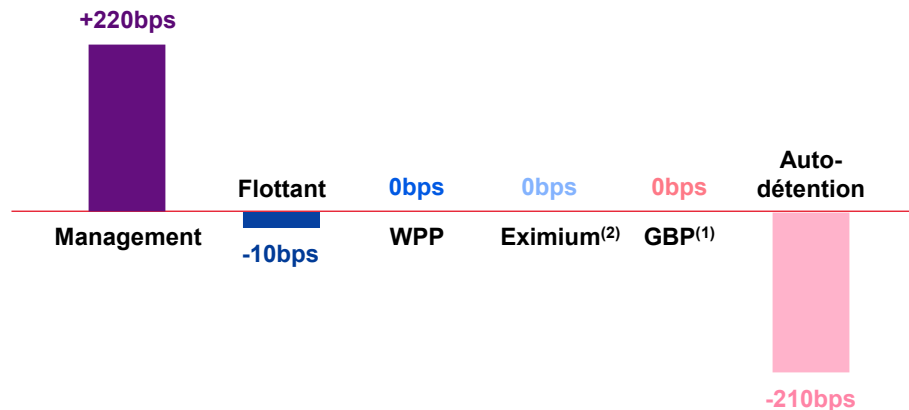
> Le nombre maximal d'actions gratuites futures à cette date représente 7,3% du nombre d'actions existantes.

> **438 800 actions gratuites ont été acquises** définitivement le 27 mai 2026.

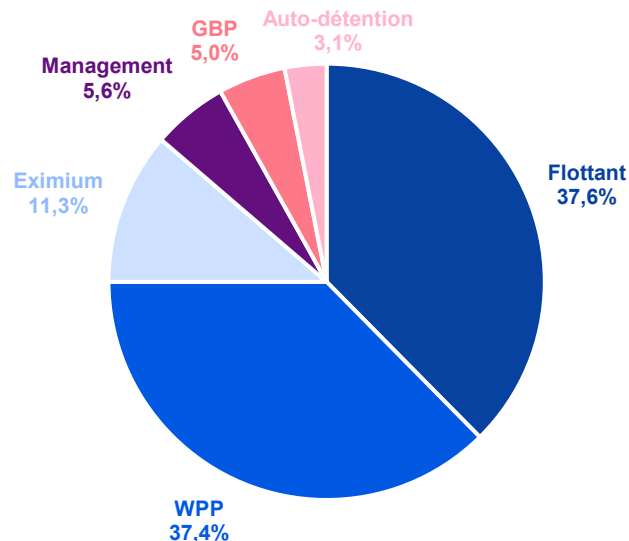
#2. Performances financières

Bourse : actionnariat au 01/09/2026

Evolution de la détention en points de base
par rapport au 31 déc. 2025



Actionnariat au 1^{er} septembre 2026



> L'évolution de la **base actionnariale de HighCo** par rapport au 31 décembre 2025 est directement liée à l'**acquisition définitive d'actions gratuites par le management** ; aucune action rachetée durant la période dans le cadre du programme de rachat d'actions.

(1) GBP : Gérard de Bartillat Participations.

HighCo (2) Eximium : société contrôlée par la famille Baulé, selon la dernière déclaration de franchissement de seuil à l'AMF du 01/08/2017.

#2. Performances financières

Évolution des principaux indicateurs financiers du S1 2026

(en M€)	30/06/2026	Variation S1 2026 / S1 2025
Marge brute publiée	39,21	+26,7%
Marge brute PCC	31,79	+2,7%
Résultat des Activités Ordinaires ajusté (RAO ajusté)	6,32	+25,0%
Marge opérationnelle ajustée	16,1%	-20 bps
Résultat Opérationnel (RO)	(0,76)	-116,0%
Résultat net part du groupe ajusté ⁽¹⁾ (RNPG ajusté)	5,00	+29,5%
Bénéfice net par action part du groupe ajusté ⁽²⁾ (BNPA ajusté)	0,26 €	+30,7%
Capacité d'autofinancement (CAF) hors IFRS 16	6,49	+2,85 M€
Cash net hors ressource nette en fonds de roulement	6,01	+0,86 M€ ⁽³⁾

(1) Résultat Net Part du Groupe ajusté : Résultat Net Part du Groupe hors impacts nets d'impôt des plans d'attribution gratuite d'actions, hors autres produits et charges opérationnels nets d'impôt et hors résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession ;

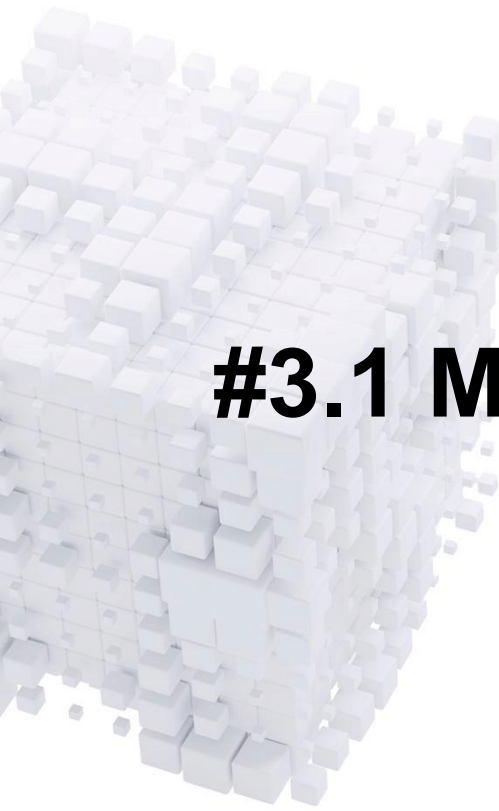
(2) Bénéfice Net Par Action ajusté : Résultat Net Part du Groupe hors impacts nets d'impôt des plans d'attribution gratuite d'actions, hors autres produits et charges opérationnels nets d'impôt et hors résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession par action, basé sur un nombre de titres moyen de 19 469 002 au 30/06/26.

(3) Par rapport au 31 décembre 2025.

#03

Marché et faits marquants

- 01. Message clés
- 02. Performances financières
- 04. Guidances & conclusion

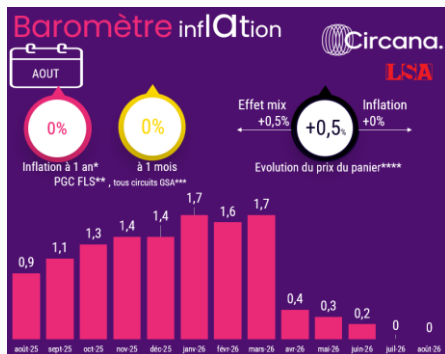


#3.1 Marché

Grande Consommation

Un marché de la grande consommation bien orienté (PGC-FLS)

PRIX STABLES



CROISSANCE

+2,4 %

Evolution valeur (S1 2026)

Grande Consommation

Une situation perçue différemment par les Français

Inflation perçue

+9,25 %

en 2025

Vs

Inflation réelle

+0,80 %

en 2025

Grande Consommation

Une évolution durable des comportements d'achat

81 %

des Français déclarent
se « **serrer la ceinture** »
pour les courses alimentaires

54 %

utilisent les
promotions
(**+3 points** depuis janvier)

Distribution

Le marché de la GSA poursuit sa recomposition

3 tendances :

CONSOLIDATION

1 084

magasins ont changé
d'enseigne entre 2024 et 2026

INDEPENDANTS

54,5 %

de PDM détenues par les
indépendants

PROXIMITE

+68 %

de magasins alimentaires de
proximité depuis 2015



#3.2 Faits marquants

Pôle retail agencies

19,5 %
de la MB Groupe

+ 1,4 %
Vs S1 2025

Retail Agencies

HighCo x Carter-Cash

- HighCo remporte l'appel d'offres lancé par **CARTERCASH**, enseigne discount de distribution de pièces automobiles, pneus, accessoires et services d'entretien du **groupe Mobivia**.
- Pendant **deux ans**, les équipes du groupe vont accompagner l'enseigne dans la conception et le déploiement de sa **communication**.
- La première campagne a été lancée en **juin 2026**.


CARTERCASH


Retail Agencies

HighCo x Basic-Fit

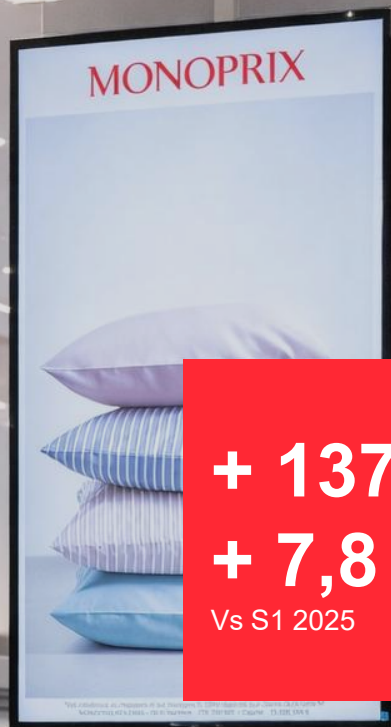
- HighCo remporte l'appel d'offres lancé par **Basic-fit**, le leader européen du fitness.
- Les équipes du Groupe sont en charge de la **communication de l'enseigne sur TikTok** (stratégie et création de contenus).
- L'enseigne souhaite dynamiser sa présence sur ce canal pour **renforcer le lien avec sa communauté** et **développer l'activité de ses 900 clubs** basés en France.



Pôle retail media

15,3 %
de la MB Groupe

+ 137,7 % publié
+ 7,8 % PCC
Vs S1 2025



HighCo x Carrefour

- Unlimitail confie à HighCo la commercialisation du **parc** d'écrans installés dans les magasins **Carrefour Market**.
- Avec cette nouvelle collaboration, **HighCo étend sa couverture à des zones complémentaires (péri-urbaines et rurales)** et renforce l'attractivité de son offre.
- Comme avec Monoprix, le Groupe conserve une approche **data-driven**, avec un **accès aux données transactionnelles** de l'enseigne, **pour mesurer l'impact des campagnes DOOH sur les ventes en magasin**.



Retail Media

HighCo x Jacquet

- La marque Jacquet confie à Budgetbox une **campagne promotionnelle ciblée** pour recruter de nouveaux acheteurs et dynamiser les ventes de sa gamme « Maxi Tranches ».

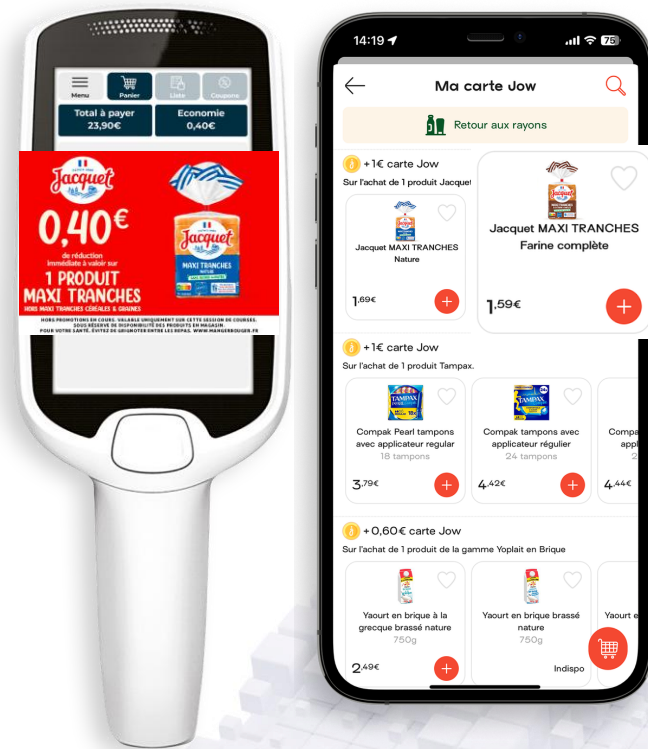
715K

contacts touchés

133%
de l'objectif
atteint
53%
des nouveaux
acheteurs
fidélisés*

*“ Les **objectifs ont été largement dépassés**, avec une **excellente dynamique de réachat**, preuve de l'impact durable de la campagne sur nos ventes et notre pénétration.*

Ségolène FAUCHER - Cheffe de produit Jacquet



Pôle retail activation

65,2 %
de la MB Groupe

+ 22,3 % publié
+ 2,5 % PCC
Vs S1 2025

Retail Activation

Temps fort

Coupe du Monde

- HighCo déploie une campagne promotionnelle sur le site et l'application **E.Leclerc Drive** à l'occasion de la **coupe du monde de football**.
- Chaque commande** est récompensée par un gain (un mois d'abonnement à **M6+** ou 10€ à valoir sur le site **Photo E.Leclerc**).
Et **chaque achat d'un produit partenaire** donne une chance de gagner une carte cadeau pour un « **séjour foot** ».



850 000

dotations mises en jeu

Retail Activation

Opération Fort Boyard



- HighCo met en place un **grand jeu omnicanal** conçu autour de la licence **Fort Boyard**.
- Les achats (en magasin et en ligne) permettent de tenter de gagner des **jeux Fort Boyard**, des **bons d'achat** et une **journée au cœur du Fort...**

Intermarché



+920 000
dotations



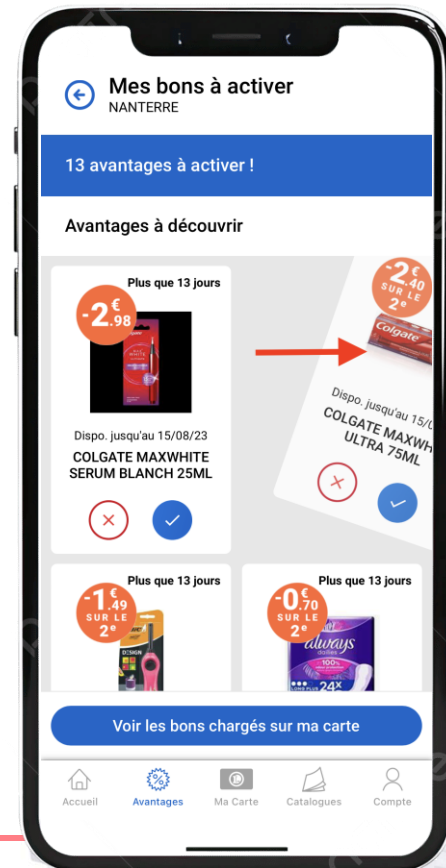
Retail Activation

Coupons dématérialisés

- Forte croissance du volume de coupons dématérialisés traités, tirée par la montée en puissance des offres promotionnelles sur les canaux propriétaires des enseignes.

+ 120 %

Volume de coupons dématérialisés traités au S1 2026
(Vs S1 2025)



Retail Activation

Coupons mobiles HighCo Nifty

- Les coupons mobiles HighCo Nifty poursuivent leur développement en **pharmacie** :

100 %

de pharmacies connectées

3/4

de pharmacies utilisatrices

x4

nombre d'offres ouvertes au
S1 2026 (Vs S1 2025)

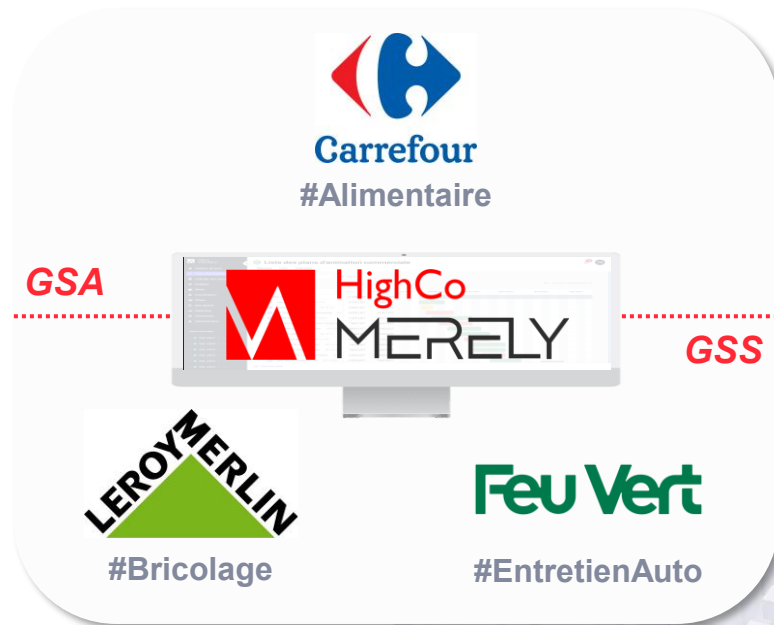
x8

nombre de coupons utilisés au
S1 2026 (Vs S1 2025)



Plateforme HighCo Merely

- La **plateforme de pilotage du plan d'action commercial** HighCo Merely est utilisée par des enseignes très différentes : **Carrefour**, **Leroy Merlin** et **Feu Vert**.
- La capacité d'adaptation des équipes aux besoins des retailers donne à la plateforme un niveau de **polyvalence** qui permet d'**élargir les perspectives de développement** de la solution sur le marché.



#04

Guidances & Conclusion

- 01. Messages clés
- 02. Performances financières
- 03. Marché et faits marquants

#4. GUIDANCES & CONCLUSION

Guidances

Activités

MARGE BRUTE

Revue de supérieure à 78 M€ à supérieure à 77 M€

Croissance revue de supérieure à +17% à supérieure à +15% vs 2025 publié

2025 publié : 66,65 M€ / +9,2%

2025 PCC : 62,10 M€ / +1,8%

MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE

Revue de supérieure à 12% à proche de 13%

2025 : 12,1%

Cash allocation

SOGEC

Restructuration et réduction des effectifs en cours (> 5 M€ en 2026-27)

CAPEX

Inférieur à 1,0 M€

S1 2026 : 0,38 M€

2025 : 1,01 M€

POURSUITE DU PROGRAMME DE RACHAT D'ACTIONS

De l'ordre de 1,0 M€

S1 2026 : aucun rachat

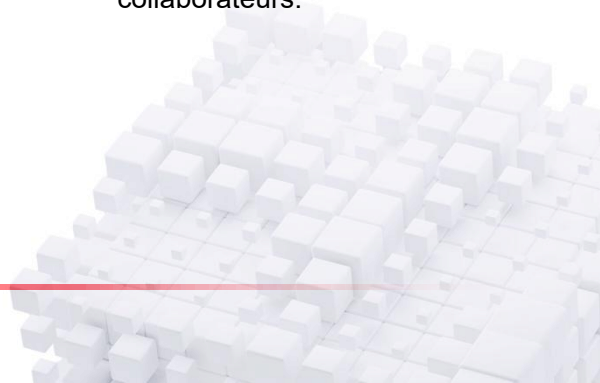
2025 : 1,13 M€

Stratégie RSE

EXEMPLARITÉ sur les plans sociaux, sociétaux et environnementaux.

DÉPLOIEMENT de la stratégie RSE sur les 3 piliers identifiés.

ENGAGEMENT des collaborateurs.



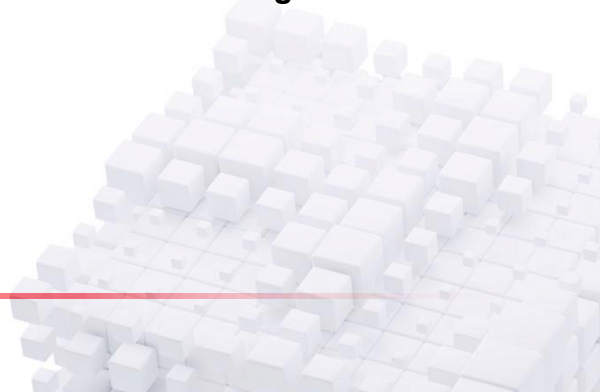
#4. GUIDANCES & CONCLUSION

Conclusion

Avec une marge brute en **croissance** de 2,7 % à données comparables et des résultats financiers en hausse, HighCo réalise de **bonnes performances au premier semestre** portées notamment par le pôle ***Retail Activation*** en France.

Grâce à la mobilisation et l'engagement de l'ensemble des **équipes**, l'intégration des flux opérationnels de **Sogec** et le transfert de l'activité à Aix-en-Provence ont été réalisés avec succès.

Le **recentrage stratégique** et les **actions de transformation** opérés depuis 2025 vont porter leurs fruits, permettant au Groupe d'anticiper une amélioration significative de sa rentabilité avec une **marge opérationnelle ajustée supérieure à 15 % dès 2027**.



Annexes

Relations investisseurs

Adresses

8, rue Catherine de la Rochefoucauld

75009 Paris

Tél : +33 (0)1 77 75 65 06

Siège social : 365, avenue Archimède – CS 60346

13799 Aix-en-Provence Cedex

Tél : +33 (0)4 42 24 58 24

Cécile
COLLINA-HUE

**Directrice générale
et membre du Directoire**

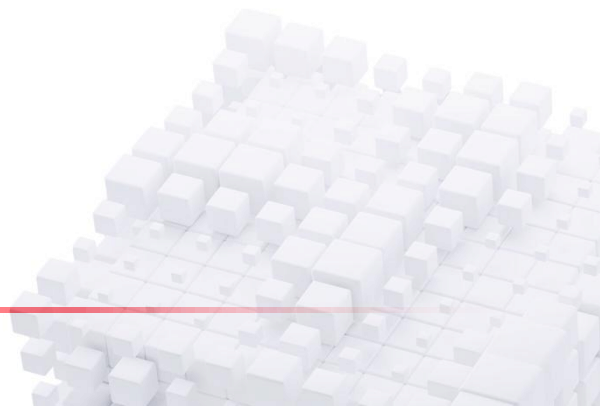
comfi@highco.com



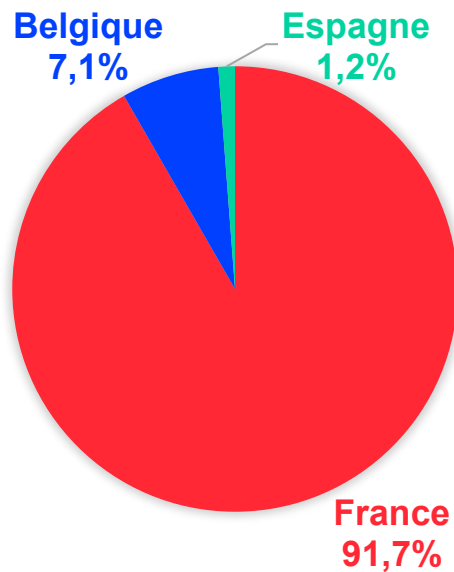
Calendrier 2026

Toutes les publications auront lieu après bourse.

- Marge brute T3 et 9 mois 2026 : mercredi 21 octobre 2026
- Marge brute T4 et 12 mois 2026 : mercredi 27 janvier 2027



Répartition de la marge brute par zone géographique



Compte de résultat consolidé

en k€ (sauf résultats par action)	30/06/2026	30/06/2025
Chiffre d'affaires	57 650	45 033
Achats consommés et charges externes	(25 385)	(19 395)
Charges de personnel	(23 197)	(16 903)
Impôts et taxes	(513)	(531)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(1 698)	(2 413)
Autres produits d'exploitation	61	76
Autres charges d'exploitation	(2 144)	(1 114)
Résultat opérationnel courant (ROC)	4 775	4 753
Autres produits et charges opérationnels	(5 536)	-
Résultat opérationnel	(761)	4 753
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	847	820
Coût de l'endettement financier brut	(396)	(54)
Coût de l'endettement financier net	451	767
Autres produits financiers	32	1
Autres charges financières	(122)	(4)
Charge d'impôt	(475)	(1 768)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées et coentreprises	23	3
Résultat net des activités poursuivies	(852)	3 752
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	1 222
Résultat net	(852)	4 975
- attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère	(938)	4 458
- participations ne donnant pas le contrôle	87	516
Résultat net des activités poursuivies attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère par action (en €) ⁽¹⁾	-0,05	0,17
Résultat net des activités poursuivies attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère par action dilué (en €) ⁽²⁾	-0,05	0,17
Résultat net attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère par action (en €) ⁽¹⁾	-0,05	0,23
Résultat net attribuable aux actionnaires ordinaires de la société mère par action dilué (en €) ⁽²⁾	-0,05	0,23

(1) Basé sur un nombre de titres moyen de 19 469 002 au 30/06/26 et de 19 643 917 au 30/06/25.

(2) Basé sur un nombre de titres moyen dilués de 19 469 002 au 30/06/26 et de 19 643 917 au 30/06/25.

État de la situation financière consolidée

Actif (en k€)	30/06/2026	31/12/2025
Actif non courant		
Écarts d'acquisition nets	72 424	72 424
Immobilisations incorporelles nettes	685	922
Immobilisations corporelles nettes	1 382	1 342
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	12 284	3 656
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	72	49
Autres actifs financiers non courants nets	122	250
Autres actifs non courants nets	-	-
Impôts différés actifs nets	1 773	1 967
Total actif non courant	88 742	80 610
Actif courant		
Stocks et en-cours nets	29	35
Avances et acomptes versés	312	66
Clients et comptes rattachés nets	28 397	27 544
Autres actifs courants nets	5 036	3 436
Créances d'impôt exigibles	1 598	129
Créances fiscales	5 126	4 250
Trésorerie et équivalents de trésorerie	100 495	94 975
Total actif courant	140 993	130 435
Actifs destinés à être cédés	-	-
Total actif	229 735	211 045

Passif (en k€)	30/06/2026	31/12/2025
Capitaux propres		
Capital social	10 228	10 228
Prime d'émission, de fusion, d'apport	21 715	21 715
Réserves consolidées	37 671	36 848
Résultat de l'exercice	(938)	4 846
Capitaux propres part du Groupe	68 675	73 636
Participations ne donnant pas le contrôle	(33)	(120)
Total capitaux propres	68 641	73 516
Passif non courant		
Dettes financières non courantes	14 143	15 429
Obligations locatives non courantes	10 280	2 108
Provisions pour risques et charges non courantes	5 289	5 918
Autres passifs non courants	-	-
Total passif non courant	29 711	23 454
Passif courant		
Dettes financières courantes	2 722	2 716
Obligations locatives courantes	2 170	1 693
Provisions pour risques et charges courantes	7 847	2 006
Fournisseurs et autres créditeurs	21 210	18 097
Autres passifs courants	89 594	81 001
Dettes d'impôt exigibles	622	1 092
Dettes fiscales	7 217	7 470
Total passif courant	131 383	114 075
Total dettes	161 094	137 529
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	-	-
Total passif	229 735	211 045

État des flux de trésorerie consolidés

En k€	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Résultat net	(852)	5 280	4 975
Résultat des activités abandonnées	-	(611)	(1 222)
Dotations et reprises aux amortissements et aux provisions	7 053	5 577	2 178
Charges et produits calculés liés aux paiements en actions	951	1 315	185
Dividendes versés par les entreprises associées et coentreprises	-	-	-
Réévaluation à la juste valeur	0	-	-
Quote-part dans le résultat des entreprises associées et coentreprises	(23)	(3)	(3)
Impôts différés	194	(207)	(436)
Elimination du coût de l'endettement financier net	388	230	-
Résultat net de cession d'actifs	261	(2)	(0)
Capacité d'autofinancement consolidée	7 973	11 579	5 676
Variation du besoin en fonds de roulement des activités ordinaires	5 936	6 927	1 564
Variation de la trésorerie des activités ordinaires	13 908	18 506	7 240
Acquisitions d'immobilisations	(383)	(1 010)	(466)
Cessions d'immobilisations	-	3	2
Variation des autres immobilisations financières	2	24	(0)
Trésorerie nette affectée aux acquisitions/cessions de filiales	-	8 551	13 694
Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement	(382)	7 567	13 231
Dividendes versés	(4 958)	(24 820)	(5 158)
Souscription d'emprunts	-	18 000	-
Intérêts financiers nets versés sur emprunts	(283)	-	-
Intérêts financiers nets versés des obligations locatives	(99)	(88)	-
Remboursement d'emprunts	(1 286)	-	-
Remboursement des obligations locatives	(1 381)	(3 755)	(2 038)
Acquisitions nettes d'actions propres	-	(1 129)	-
Variation de la trésorerie issue des opérations de financement	(8 007)	(11 792)	(7 196)
Incidence de la variation des taux de change	0	(1)	(1)
Variation de la trésorerie	5 520	14 280	13 274
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	94 975	80 695	80 695
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	100 495	94 975	93 968
Variation	5 520	14 280	13 274

HighCo

